

Professioneel Beheer en Bestuur in de Kerk

Een besturencursus of vier losse studiedagen op
initiatief van het R.K. Bisdom Haarlem-Amsterdam,
de Stichting KSBW en de Vrije Universiteit



2019
5 JAAR

VU UNIVERSITY
AMSTERDAM



Bisdom Haarlem-Amsterdam
(023) 511 26 00
www.bisdomhaarlem-amsterdam.nl

**Katholieke Stichting
ter Bevordering van
Welzijnswerk (KSBW)**



**Diocesaan Heiligdom
OLV ter Nood**
(072) 505 12 88
www.olvternood.nl

Inleiding

De Kerk is gemeenschap van gelovigen, instituut, sociale beweging, pijler van de christelijke traditie en cultuur en drager van cultureel erfgoed. Zij zoekt in deze tijd en in een sterk veranderde context opnieuw haar plaats in de samenleving. De geschiedenis van de Volkskerk - met in elke wijk of buurt een eigen lokale gemeenschap en kerkgebouw – breekt haar nu op. Een al te grote versnippering kan een bedreiging vormen voor haar voortbestaan.

Gelukkig wordt zij ook gedragen door een toenemende behoefte aan zingeving en betekenisgeving en een wederopstanding van particulier initiatief in Nederland. Mensen geven veel geld aan goede doelen en zetten zich in hun vrije tijd om niet in voor anderen.

Deze situatie vormt vandaag een uitdaging voor de besturen van de grotere parochies, fusieparochies of samenwerkingsverbanden. Het vraagt om een professionalisering van beheer en bestuur, om bestuurskwaliteiten die deze ontwikkelingen kunnen legitimeren en effectueren en garant staan voor de continuïteit van het pastoraat.

Ben jij:

- **actief in een Kerkbestuur** of Parochiële Charitas Instelling (PCI) en wil je je kennis en vaardigheden verbeteren? Dan bieden wij deze vier studiedagen aan. Het verdient aanbeveling minstens de eerste dag en naar behoefte een of meer van de andere dagen te volgen.

of

- jong en **nog niet bestuurlijk actief**, maar maatschappelijk betrokken en bewogen en wil jij het vak van professioneel besturen onder de knie krijgen? Wil jij dat ook vanuit een katholieke levensovertuiging? Dan bieden wij deze studiedagen als cursus aan met de mogelijkheid een certificaat te verkrijgen. Jij kunt daarmee bij het Bisdom een gecertificeerd kerkbestuurder worden / je kwalificeren als potentieel bestuurslid van een kerkelijke organisatie.

Wij bieden een traject waarin je leert:

- het specifieke van de kerkelijke organisatie te kennen. Zij wordt geregeerd door een eigen wetgeving en is anders dan een gewone stichting of vereniging naar burgerlijk recht;
- kennis te nemen van het diocesane beleid met betrekking tot onze Kerk in een verander(en)de samenleving.
- wat de uitdaging van de Kerk is in deze tijd: een missionaire opdracht in een versnipperd kerkelijk landschap;
- hoe je de financiële basis van de organisatie kunt verstevigen door middel van een duurzaam en 'mission driven' investment beleid;
- wat andere financiële mogelijkheden zijn voor draagvlakverbreding (i.e. fondsenwerving, nalatenschappen, vriendenstichtingen);
- goed om te gaan met de vrijwillige inzet van veel mensen. De vanzelfsprekendheid

- van die inzet is voorbij, de bereidheid is vaak onverminderd groot;
- op een planmatige manier gestalte te geven aan de Missionaire opdracht van de Kerk.

Tijdsbesteding

- **voor deelnemers/bestuursleden:**
minimaal één, maximaal vier zaterdagen verspreid over het jaar.
- **voor cursisten**
vier zaterdagen in de loop van één jaar.

Certificaat

Alle cursisten die ter afsluiting een 'plan van aanpak/ reflectie in een eigen bestuur' - al dan niet fictief - hebben geschreven, ontvangen een certificaat, ondertekend door het Bisdom, de Stichting KSBW en de Vrije Universiteit. Zolang de cursus loopt kan men eventueel in een ander jaar een studiedag inhalen om het certificaat te verkrijgen.

Locatie

Diocesaan Missionair Centrum, Hoogeweg 65 te Heiloo

Programma

De dag begint met een Eucharistieviering om 9.45 uur in de kapel van het Julianaklooster. De studiedagen duren van 10.30 – 16.00 uur. Per dag komen minimaal twee inleiders aan bod.

Je krijgt een lunch aangeboden en kan bij een drankje nog even napraten.

Aanmelding

- **Cursisten** geven zich bij voorkeur op vóór 5 maart 2019.
- **Deelnemers** voor de losse studiedagen moeten zich steeds **14 dagen vóór** de betreffende zaterdag opgeven in verband met de voorbereiding en catering. Niet bijtijds opgegeven is dus NIET kunnen deelnemen.

Aanmelding via email: secretariaat@bisdomhaarlem-amsterdam.nl onder vermelding van je naam en de naam van de parochie waar je momenteel bestuurder bent. Indien dit laatste niet van toepassing is, verzoeken wij een korte motivatie tot deelname toe te sturen.

Kosten

De kosten per module bedragen € 225,=. De totale kosten bedragen € 900,= De Stichting KSBW neemt deze kosten geheel voor zijn rekening. Het kost jou dus niets. Wie aan de cursus deelneemt moet in principe alle dagen deelnemen om ook een certificaat te kunnen krijgen.

Programma in 2019

Zaterdag 23 maart 2019

Het besturen van een parochie in de context van vandaag

Ochtend:

Bisschop-coadjutor Mgr. dr. J. W. M. Hendriks en
Th. J. van der Steen MBA, algemeen econoom van het bisdom.

Inmiddels is het al twee jaar geleden dat de diocesane gespreksnotitie 'Kerk in een verander(en)de samenleving' is verschenen. Wat is er sindsdien gebeurd en wat dient er de komende jaren in ons bisdom te gebeuren?

Drie aspecten uit deze nota zijn voor deze studiedag van belang:

- wij kunnen de toekomst van Gods Kerk niet geheel plannen. We mogen erop vertrouwen dat er altijd toekomst is;
- we zijn wel verantwoordelijk voor het reilen en zeilen van de gemeenschappen die onder het bestuur van een parochie vallen;
- daar waar de gemeenschappen kwetsbaar klein en financieel zwak geworden zijn (vitaliteitscriteria), moeten we maatregelen durven te nemen met het oog op de continuïteit van het pastoraat.

Middag:

Mr. drs. R. W.L. Russell en **Mr. R. Craemer**

Wat betekent het goed besturen van een parochie? Hoe liggen de interne relaties en de externe verantwoordelijkheden? Wat zijn de taken? Hoe zit het met bestuurdersaansprakelijkheid? Etc.

In het tweede gedeelte van de middag volgt een inleiding over integriteit met betrekking tot het beheer en vervreemden van (on)roerende zaken. De R.K. Kerk heeft hier een speciale verantwoordelijkheid in, waardoor het belangrijk is dat u als bestuurder altijd in staat bent om transparant verantwoording af te leggen aan uw parochianen, het bisdom en andere belanghebbenden.

Zaterdag 22 juni 2019

Financiële draagvlakvergroting en beheer van (on)roerend goed

Ochtend:

Prof. dr. Th.N.M. Schuyt (VU-Amsterdam)

De cursisten/deelnemers worden bekend gemaakt met het begrip, met de geschiedenis van het particulier initiatief in Nederland, de actuele betekenis en de toekomst ervan. De cursisten krijgen cijfermatige overzichten en trends op basis van het onderzoek "Geven in Nederland". De particulier filantropische sector wordt in kaart gebracht en de Nederlandse ontwikkeling wordt in een internationaal kader geplaatst.

Middag:

Dhr. N. Rijnbende en **drs. C. Wentges**

Er wordt inzicht gegeven over verschillende vormen van geldwerving en over het opzetten van een succesvolle actie Kerkbalans. De dag wordt afgesloten met een inleiding door de bouwinspecteur van het bisdom over het beheer en de herbestemming van (on)roerend goed en het aanvragen van subsidies.

Zaterdag 21 september 2019

Het eigen van een kerkelijke organisatie en het aansturen van / omgaan met veel vrijwilligers

Ochtend:

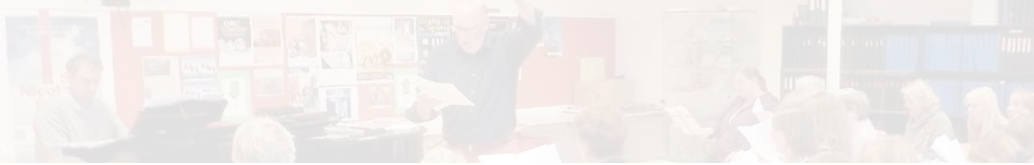
Mr. M. Wijnbeld

De eigenaardigheid van een kerkelijke organisatie. Het bestuur van een kerkelijke instelling is net even anders dan een andere maatschappelijke organisatie. De lokale kerkelijke gemeenschap is meer en meer onderdeel van een groter samenwerkingsverband en onderdeel van het bisdom. Het kent daarom eigen (juridische) spelregels.

Middag:

Drs. J.W. de Gast

Een kerkgemeenschap is een lokale vrijwilligersorganisatie die vanuit een groter geheel 'ideologisch' wordt aangestuurd. Dat vraagt om een aparte bestuursstijl. De vanzelfsprekende inzet is er niet meer. Een en ander vraagt in deze tijd een andere aansturing.



Zaterdag 23 november 2019

Bouwen aan de Toekomst



Ochtend:
Bisschop-coadjutor Mgr. dr. J. W. M. Hendriks en Dr. Trees Versteegen



Middag:
Dhr. J.J. Kanis Msc



“Door de krimp en de daarmee samenhangende problemen, lopen we het gevaar in onszelf besloten te raken. We zijn vaak zozeer bezig met materiële zaken en met de pastorale en liturgische wensen van onze eigen kleine gemeenschap dat we onze kernmissie vergeten, namelijk om de boodschap van het Evangelie uit te dragen en in onze tijd verstaanbaar te maken.” (Uit: “Kerk in een verander(en)de samenleving”, pag. 2, november 2016)

Tijdens deze studiedag wordt aandacht besteed aan de volgende thema's:

- De missionaire opdracht van onze Kerk. De Kerk als gemeenschap.
- Hoe kan de Kerk haar opdracht zichtbaar maken en relevant zijn voor de samenleving? Hoe kan een parochie en (I.)P.C.I bestuur meer gezamenlijk optrekken en wat zegt het Algemeen Reglement voor het Bestuur van een (Inter)Parochiële Caritas-Instelling daarover?
- Hoe kan het diocesane beleid omgezet worden naar parochieel beleid en hoe kan er visie en strategie ontwikkeld worden voor de parochie?



Mgr. Jan Hendriks is sinds 2011 hulpbisschop en vicaris-generaal van het bisdom Haarlem-Amsterdam. Op 22 september 2018 werd in Rome bekend gemaakt dat mgr. Hendriks door paus Franciscus is benoemd tot “Bisschop-coadjutor”. Dit betekent dat hij het “recht van opvolging” heeft gekregen als de tijd van onze huidige bisschop Mgr. J.M. Punt afloopt. Hij studeerde theologie en canoniek recht in Amsterdam, Rolduc en Rome. Werd priester gewijd in 1979. Hij heeft verschillende publicaties op zijn naam staan over o.a. het Kerkelijk Recht en Vaticanum II. Hij was werkzaam in het pastoraat, docent aan verschillende grootseminaries en rector van het grootseminarie ‘De Tiltenberg’. Tevens is mgr. Hendriks sinds 2017 lid van Apostolische Signatuur, de hoogste rechtbank van de Rooms Katholieke Kerk.



Thom van der Steen is de algemeen econoom van het bisdom Haarlem-Amsterdam, daarmee staat hij onder andere aan het hoofd van de financiële afdeling van het bisdom. Zijn professionele ervaring heeft Thom opgedaan bij internationale beursgenoteerde bedrijven in senior financiële management posities. Hij heeft o.a. een MBA behaald aan TiasNimbas.



Reinier Russell studeerde rechten met een specialisatie economie aan de Vrije Universiteit, Amsterdam. In 1990 werd hij advocaat en in 1998 managing partner van Russell Advocaten. Hij is gespecialiseerd in het ondernemingsrecht en het arbeidsrecht en adviseert grote en middelgrote ondernemingen inzake hun dagelijkse bedrijfsvoering. Hij werkte mee aan verschillende boeken over het ondernemingsrecht en het arbeidsrecht. Enkele hiervan verschenen in de eigen publicatiereeks van Russell Advocaten. Naast zijn werk is Reinier Russell actief in verschillende filantropische organisaties. Hij is mede-initiatiefnemer van de PAO-opleiding “Jong Bestuurstalent voor Filantropische Vermogensfondsen”.



René Craemer was als Hoofdofficier van Justitie van het Functioneel Parket verbonden aan het Openbaar Ministerie. Sinds 2009 is hij bestuursadviseur inzake integriteitsmanagement, fraudebestrijding en governance. Hij was betrokken bij de onderzoeken bij Vestia en Rochdale. Bij de laatste woningcorporatie was hij 7 jaar voorzitter van de RvC. Hij organiseerde en coördineerde het Integriteitsoverleg Vastgoedmarkt, waaraan de belangrijkste organisaties van de vastgoedmarkt deelnemen. Hij adviseerde verschillende corporaties bij het opzetten van integriteitsmanagement.



Theo Schuyt is hoogleraar Filantropische Studies aan de VU in Amsterdam en daarnaast bijzonder hoogleraar Filantropie en Sociale Innovatie aan de Universiteit van Maastricht. Schuyt heeft in 1993 het onderzoek ‘Geven in Nederland’ gestart. Vanaf 2001 bekleedt hij de leerstoel ‘Filantropische Studies’ aan de VU; het is de eerste leerstoel in Europa op dit gebied. Hij is voorzitter van het ‘European Research Network on Philanthropy’ (ERNOP), bestuurslid van het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF), adviseur van de lokale gemeenschapsfondsen in Amstelveen en Maastricht, voorzitter van de Stichting Behoud en Herbesteding Religieus Erfgoed (BHRE), en lid van de Raad van Advies van de Kansspelautoriteit. Meer informatie op de volgende websites: www.geveninnederland.nl; www.giving.nl; www.ernop.eu; www.bhre.nl



Nic Rijnbende studeerde middelbare detailhandel en specialiseerde zich later in marketing (NIMA A,B). Als zelfstandig ondernemer ondersteunt hij organisaties met praktisch toepasbare adviezen op het gebied van fondsenwerving, marketing en communicatie. Dit doet hij voornamelijk voor non-profit organisaties, waaronder bisdommen, parochies en de Protestantse Kerk Nederland (PKN).



Marieke Wijnveld studeerde Nederlands Recht aan Universiteit Utrecht, met als specialisatie Privaatrecht. Momenteel studeert ze canoniek recht aan de Katholieke Universiteit te Leuven. Sinds 2007 werkt zij als jurist voor de Rooms Katholieke Kerk. Zij richt zich op de brede juridische advisering voor kerkelijke instellingen, waaronder bisdommen, parochies en PCI-en. Zij houdt zich bezig met de onder andere de Diocesane Regelingen, samenvoeging van parochies, fiscale regelingen voor de RK Kerk, kerkelijk vastgoed, rechtspositieregelingen en regelgeving rondom het beheer van begraafplaatsen. Mevrouw Wijnveld heeft een eigen juridisch bureau, MAÄT juridische diensten. Ze is daarnaast o.a. betrokken bij de Raadscommissie Burgers en Samenleving van de gemeente Roermond.



Willem-Jan de Gast studeerde sociale geografie aan de Universiteit van Utrecht, is auteur van het “Basisboek Vrijwilligersmanagement” en werkt als adviseur, trainer, begeleider en innovator voor maatschappelijke organisaties.



Trees Versteegen is teamleider en diocesaan diaconaal werker van de Diocesane Kerkelijke Caritas Instelling (D.K.C.I.) van het Aartsbisdom Utrecht en coördinator opleiding diaconaal assistent. De D.K.C.I. ondersteunt onder meer parochiebesturen en caritasinstellingen over praktische mogelijkheden op het terrein van caritas. Trees studeerde (o.a.) theologie, in 2013 promoveerde zij op het proefschrift: “Geleefde genade”.



Charlotte Wentges is per 1 september 2017 in dienst als bouwinspecteur van het bisdom Haarlem-Amsterdam. Zij controleert en adviseert parochies en het bisdom ten einde een optimaal beheer van kerken, bijgebouwen en vastgoed te realiseren. Zo adviseert Charlotte o.a. in subsidietrajecten van monumenten en was zij eerder werkzaam voor Stadsherstel Amsterdam, Monumentwacht Noord-Holland en Bouwadvies Groot Holland BV.



Jan Jaap Kanis is verbonden als coach en consultant bij Xpand, een organisatie die actief is op het gebied van management en leiderschap vanuit een christelijke levensvisie. Xpand international werkt in o.a. Nederland, Duitsland, België, Zwitserland, Oostenrijk en Albanië. Jan Jaap is ook één van de trainers bij de training: “Samen leiding geven aan de veranderprocessen in de parochie” voor pastores.



Bisdom Haarlem-Amsterdam
(023) 511 26 00
www.bisdomhaarlem-amsterdam.nl



Diocesaan Heiligdom OLV ter Nood
(072) 505 12 88
www.olvternood.nl